

2

2026

Diritto delle Relazioni Industriali

Pubblicazione Trimestrale - Poste Italiane s.p.a. - Spedizione in abbonamento postale - D.L. 353/2003 (convertito in L. 27/02/2004 n° 46) articolo 1, comma 1, DCB (VARESE)



Diritto delle Relazioni Industriali fa parte della
International Association of Labour Law Journals



21102495



ADAPT
www.adapt.it
UNIVERSITY PRESS

Diritto delle Relazioni Industriali

Rivista trimestrale già diretta da
MARCO BIAGI

In questo numero

RICERCHE
*Il diritto al "salario minimo adeguato"
tra normativa europea e diritto interno*

OPINIONI A CONFRONTO
La sentenza della Corte costituzionale n. 156/2025

RELAZIONI INDUSTRIALI E RISORSE UMANE
Partecipazione dei lavoratori: i contratti collettivi dopo la legge n. 76/2025
Partecipazione dei lavoratori e transizione ambientale nell'Unione europea

GIURISPRUDENZA ITALIANA
Equivalenza contrattuale negli appalti pubblici
Disapplicazione unilaterale del CCNL leader e condotta antisindacale
Licenziamento illegittimo nelle PMI: il tetto delle 6 mensilità
Temporaneità della somministrazione a tempo determinato
Ripescaggio e stipulazione di un nuovo contratto di lavoro autonomo
Appalti pubblici, leggi regionali e salario minimo locale
Apprendistato, obblighi formativi e decadenza agevolazioni contributive
Codatorialità: costruzione della fattispecie e tendenza al rimedialismo

LEGISLAZIONE, PRASSI AMMINISTRATIVE E CONTRATTAZIONE
Commissione nazionale per la partecipazione dei lavoratori e bollino Cnel
Sciopero nella logistica integrata, tutela della persona e stabilità della filiera

DIRITTO DEL LAVORO EUROPEO, INTERNAZIONALE E COMPARATO
Lex loci laboris e mutamento del luogo abituale di lavoro
Abuso del contratto a termine nelle fondazioni lirico-sinfoniche
Condizioni di lavoro e criteri di aggiudicazione degli appalti pubblici

N. 2/XXXVI - 2026



Lefebvre Giuffrè

DIRITTO DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI

Rivista fondata da Luciano Spagnuolo Vigorita e già diretta da Marco Biagi

DIREZIONE

Tiziano Treu, Mariella Magnani, Michele Tiraboschi (*direttore responsabile*)

COMITATO SCIENTIFICO

Gian Guido Balandi, Francesco Basenghi, Mario Biagioli, Andrea Bollani, Roberta Bortone, Alessandro Boscati, Guido Canavesi, Umberto Carabelli, Bruno Caruso, Laura Castelvetri, Giuliano Cazzola, Gian Primo Cella, Maurizio Del Conte, Raffaele De Luca Tamajo, Vincenzo Ferrante, Marco Ferraresi, Pietro Ichino, Vito Sandro Leccese, Fiorella Lunardon, Arturo Maresca, Oronzo Mazzotta, Gaetano Natullo, Luca Nogler, Angelo Pandolfo, Roberto Pedersini, Marcello Pedrazzoli, Giuseppe Pellacani, Adalberto Perulli, Giampiero Proia, Mario Ricciardi, Mario Rusciano, Riccardo Salomone, Franco Scarpelli, Paolo Sestito, Luciano Spagnuolo Vigorita, Patrizia Tullini, Armando Tursi, Pier Antonio Varesi, Gaetano Zilio Grandi, Carlo Zoli, Lorenzo Zoppoli.

COMITATO EDITORIALE INTERNAZIONALE

Antonio Baylos Grau (*Castilla la Mancha*), Janice Bellace (*Pennsylvania*), Jesús Cruz Villalón (*Siviglia*), Isabelle Daugareilh (*Bordeaux*), Simon Deakin (*Cambridge*), Anthony Forsyth (*Melbourne*), Julio Grisolia (*Buenos Aires*), Thomas Haipeter (*Duisburg*), Patrice Jalette (*Montreal*), José João Abrantes (*Lisbona*), Maarten Keune (*Amsterdam*), Csilla Kolonnay Lehoczky (*Budapest*), Lourdes Mella Méndez (*Santiago de Compostela*), Antonio Ojeda Avilés (*Siviglia*), Shinya Ouchi (*Tokyo*), Miguel Rodriguez-Pinêro y Bravo-Ferrer (*Madrid*), Juan Raso Delgue (*Monterideo*), Manfred Weiss (*Francoforte*).

REDAZIONE

Emanuele Dagnino (*redattore capo*), Francesco Alifano, Alessio Caracciolo, Lilli Viviana Casano, Michele Dalla Sega, Francesca De Michiel, Maria Del Frate, Michele Faioli, Marco Ferraresi (*coordinatore Osservatorio giurisprudenza italiana*), Giorgio Impellizzieri, Giuseppe Ludovico, Anna Manfredini, Pietro Manzella (*revisore linguistico*), Mariagrazia Militello, Michele Murgo, Giovanni Battista Panizza, Veronica Papa, Sara Prosdocimi, Giovanni Pigliararmi, Giovanna Pistore, Alessandra Quaini, Pierluigi Rausei, Nicolò Rossi, Raffaello Santagata, Francesco Seghezzi, Michele Squeglia, Paolo Tomassetti.

COMITATO DEI REVISORI

Francesco Basenghi, Vincenzo Bavaro, Mario Biagioli, Marina Brollo, Luca Calcaterra, Piera Campanella, Bruno Caruso, Maurizio Del Conte, Vincenzo Ferrante, Luigi Fiorillo, Donata Gottardi, Stefano Giubboni, Pietro Ichino, Vito Sandro Leccese, Fiorella Lunardon, Marco Marazza, Arturo Maresca, Oronzo Mazzotta, Luca Nogler, Marco Novella, Antonella Occhino, Pasquale Passalacqua, Marcello Pedrazzoli, Adalberto Perulli, Giampiero Proia, Orsola Razzolini, Roberto Romei, Anna Trojsi, Patrizia Tullini, Armando Tursi, Antonio Vallebona, Pier Antonio Varesi, Gaetano Zilio Grandi, Carlo Zoli, Antonello Zoppoli, Lorenzo Zoppoli.

Centro Studi Internazionali e Comparati del Dipartimento di Economia Marco Biagi Diritto Economia Ambiente Lavoro – Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Viale Berengario, 51 – 41100 Modena (Italy) – Tel. +39 059 2056742; Indirizzo e-mail: dri@unimore.it

Dipartimento di Studi Giuridici – Università degli Studi di Pavia Corso Strada Nuova, 65 – 27100 Pavia (Italy) – Tel. +39 0382 984013; Indirizzo e-mail: dri@unipv.it

Segreteria di redazione: Laura Magni laura.magni@adapt.it

Diritto delle Relazioni Industriali si impegna a procedere alla selezione qualitativa dei materiali pubblicati sulla base di un metodo di valutazione formalizzata e anonima di cui è responsabile il Comitato dei revisori. Tale sistema di valutazione è coordinato dalla direzione che si avvale anche del Comitato scientifico e del Comitato editoriale internazionale.

Amministrazione: Casa editrice Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A.,
via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano - tel. 02/38.089.1 - fax 02/38089432
Internet: www.lefebvrejuffre.it - e-mail: vendite@giuffrefl.it

Pubblicità:

Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A. - Servizio Pubblicità, via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano - tel. 02/38.089.380 - fax 02/38089426
e-mail: periodici@giuffrefl.it

CONDIZIONI DI ABBONAMENTO PER IL 2026

Unione europea	€ 160,00
Paesi extra Unione europea	€ 235,00
Prezzo di un singolo numero (Extra U.E. € 62,00)	€ 41,00

Sconto 10% per i soci AISRI - soci ADAPT - abbonati Bollettino ADAPT - soci AIDP - soci GIDP

RIVISTA ON-LINE ALL'INTERNO DI “BIBLIOTECA RIVISTE” DAL 1991
U.E. € 120,00*

*IVA esclusa

La rivista on-line riproduce, in pdf, i contenuti di ogni fascicolo dall'anno indicato fino all'ultimo numero in pubblicazione.

La sottoscrizione dell'abbonamento garantisce un accesso di 365 giorni dalla data di sottoscrizione.

In seguito alla sottoscrizione sarà inviata all'abbonato una password di accesso.

Il sistema on-line Biblioteca Riviste permette la consultazione dei fascicoli attraverso ricerche:

- full text
- per estremi di pubblicazione (numero e anno fascicolo)
- per data

In caso di sottoscrizione contemporanea alle due riviste cartacee qui di seguito indicate **sconto 10% sulla quota di abbonamento:**

	Unione europea	Paesi extra Unione europea
<i>Diritto delle Relazioni Industriali</i>	€ 160,00	€ 235,00
<i>Rivista Italiana di Diritto del Lavoro</i>	€ 205,00	€ 275,00

L'abbonamento alla rivista cartacea decorre dal 1° gennaio di ogni anno e dà diritto a tutti i numeri relativi all'annata, compresi quelli già pubblicati.

Il pagamento può effettuarsi direttamente all'Editore:

- con versamento sul **c.c.p. 721209**, indicando chiaramente gli estremi dell'abbonamento;
- **a ricevimento fattura** (riservata ad enti e società);
- acquisto on-line tramite sito “shop.giuffre.it”;
- oppure tramite gli **Agenti Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A.** a ciò autorizzati (cfr. www.giuffrefrancislefebvre.it/it/agenzie).

Il rinnovo dell'abbonamento deve essere effettuato entro il 31 marzo di ciascun anno.

I fascicoli non pervenuti all'abbonato devono essere reclamati al ricevimento del fascicolo successivo. Decorso tale termine si spediscono, se disponibili, contro rimessa dell'importo.

Le comunicazioni in merito a mutamenti di indirizzo vanno indirizzate all'Editore.

Per ogni effetto l'abbonato elegge domicilio presso Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A. - via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano.

I contributi pubblicati in questa rivista potranno essere riprodotti dall'Editore su altre, proprie pubblicazioni, in qualunque forma

Registrazione presso il Tribunale di Milano al n. 1 del 4 gennaio 1991

R.O.C. n. 6569 (già RNS n. 23 vol. 1 foglio 177 del 2/7/1982)

Direttore responsabile: MICHELE TIRABOSCHI



Pubblicità inferiore al 45%
Stampato da Tipografia Galli S.r.l. - Gavirate (VA)

SOMMARIO – n. 2/2026

Ricerche: Il diritto al “salario minimo adeguato” tra normativa europea e diritto interno

GIULIA ROSSOLILLO <i>Retribuzioni e competenze dell’Unione: la direttiva sui salari minimi adeguati e la sentenza della Corte di Giustizia nella causa C-19/23</i>	251
VINCENZO FERRANTE <i>Il diritto al salario minimo adeguato nella direttiva (UE) 2022/2041</i>	272
MICHELE MURGO <i>L’intervento legislativo in materia retributiva tra direttive costituzionali, salario minimo e contrattazione collettiva</i>	295

Opinioni a confronto: La sentenza della Corte costituzionale n. 156/2025

ETTORE INNOCENTI, MARCO LAI <i>Rappresentanze sindacali aziendali e maggiore rappresentatività comparata sul piano nazionale. Spunti di riflessione a partire dalla sentenza della Corte costituzionale n. 156/2025</i>	327
ALDO MESSEDAGLIA <i>Accesso alle RSA e pluralismo sindacale. Osservazioni a margine della sentenza della Corte costituzionale n. 156/2025</i>	340

Relazioni industriali e risorse umane

ILARIA ARMAROLI, MARCO MENEGOTTO <i>Partecipazione dei lavoratori alla gestione, al capitale e agli utili delle imprese: i contratti collettivi nel primo anno di vigenza della legge n. 76/2025</i>	347
GIANLUCA CIRILLO <i>Partecipazione dei lavoratori e transizione ambientale nell’Unione europea</i>	382

Osservatorio di giurisprudenza italiana

GIADA BENINCASA <i>Oltre il raffronto “atomistico”: il giudizio complessivo di equivalenza contrattuale negli appalti pubblici</i> (nota a C. Stato 2 dicembre 2025, n. 9484)	407
SIMONA BILANCIA <i>Disapplicazione unilaterale del CCNL leader e condotta antisindacale: il contributo dell’Archivio nazionale dei contratti collettivi del Cnel</i> (nota a Trib. Trani 10 marzo 2026, n. 622)	417
GIORGIO BOLEGO <i>Licenziamento illegittimo nelle piccole imprese: il tetto delle 6 mensilità ex art. 8, l. n. 604/1966, al vaglio della Consulta</i> (nota a Trib. Livorno ord. 12 febbraio 2026, n. 39)	426
FRANCESCA DE MICHIEL <i>La temporaneità “immanente” della somministrazione a tempo determinato e le conseguenze sanzionatorie “di sistema” alla luce del quadro normativo vigente</i> (nota a Cass. 7 novembre 2025, n. 29577)	436
ENRICO GRAGNOLI <i>Il ripescaggio e la stipulazione di un nuovo contratto di lavoro autonomo</i> (nota a Cass. ord. 1° dicembre 2025, n. 31312)	446
GIOVANNI PIGLIALARMI <i>Appalti pubblici e leggi regionali: la Corte costituzionale sbarra la strada al salario minimo locale</i> (nota a C. cost. 16 dicembre 2025, n. 188, e a C. cost. 30 aprile 2026, n. 60)	452
NICOLETTA SERRANI <i>Apprendistato, mancato adempimento degli obblighi formativi e decadenza dalle agevolazioni contributive: dal formalismo alla valutazione di gravità dell’inadempimento</i> (nota a Cass. ord. 5 febbraio 2026, n. 2558)	458
SIMONE ZANILETTI <i>Qualche considerazione a proposito della codatorialità, tra esigenza di costruzione della fattispecie e tendenza al rime-dialismo</i> (nota a Cass. ord. 7 gennaio 2026, n. 336)	465

Osservatorio di legislazione, prassi amministrative e contrattazione

EMMANUELE MASSAGLI <i>La Commissione nazionale permanente per la partecipazione dei lavoratori e il “bollino Cnel”: profili giuridico-istituzionali della l. n. 76/2025</i>	475
MARIA PAOLA MONACO <i>La regolazione dello sciopero nella logistica integrata: dalla tutela della persona alla stabilità della filiera</i>	482

Osservatorio di diritto del lavoro europeo, internazionale e comparato

MAURIZIO FALSONE <i>Lex loci laboris e mutamento del luogo abituale di lavoro fra apparente self-restraint della Corte di Giustizia e malintesi interpretativi</i> (nota a C. Giust. 11 dicembre 2025, causa C-485/24, <i>Locatrans Sarl c. ES</i>)	495
CATERINA MAZZANTI <i>Abuso del contratto a termine nelle fondazioni lirico-sinfoniche. Il problema dell'effettività dei rimedi</i> (nota a C. Giust. 29 gennaio 2026, causa C-668/24, <i>Duygu Eliz Erkut c. Fondazione Teatro alla Scala di Milano</i>).....	507
ANNA SAIONI <i>La rilevanza delle condizioni di lavoro nei criteri di aggiudicazione degli appalti pubblici: osservazioni a partire dalla sentenza C-210/24</i> (nota a C. Giust. 5 marzo 2026, causa C-210/24, <i>Asociación de Empresas de Servicios para la Dependencia (AESTE) c. Ayuntamiento de Ortuella</i>).....	516